米国放送業界アナリスト、NSIリサーチ代表

## なぜ、CBSはTV Everywhereを 採用しなかったのか

米国に居を構え、米国のデジタル放送とインターネットTV の動向をウォッチし続けているテッド若山氏。今月のテー マは「なぜ、CBSはTV Everywhereを採用しなかった のか」である。

テッド若山氏は、米国の調査会社ストラテジック社の調査 担当副社長を経て、1987年にNSI Research社を設立。 情報・通信・放送技術分野のマーケット調査とコンサルティ ング・サービスを提供している。さらに、マンスリーレポー ト「The Compass」を出版。サンプル購読希望者は compass@nsirinc.comまで。

地上波ネットワークのCBSは、「CBS All Access」と呼ばれ るインターネットでのサービスを開始した。ウェブ、それにアプ リによりCBSの現シーズンの番組のキャッチアップ、過去の番組 のオンデマンド、それにCBSが保有している局の地域ではライブ 視聴もできる。ABCが2013年に始めたWatch ABCと似ている が、決定的な違いがある。Watch ABCはTV Everywhereで あり、ABCと契約している多チャンネルサービス事業者の加入 者であれば無料で見ることができる。CBS All Accessは有料(月 額\$5.99) サービスであり、Netflixと同じような定額のSVOD サービスである。

なぜ、CBSはTV Everywhereを採用しなかったのか?

CBSはABC、Fox、NBCとは違い、大手コンテンツ事業者の 一部ではない。映像系の資産は、CBSと有料チャンネルの Showtimeだけだ。MTV、Nickelodeon等の多チャンネルネッ トワーク、それに映画のParamountを持っているViacomは同 系列だが、全くの別会社になっている。CBSはHuluへの参加も 断り、他の地上波ネットワークとは異なる動きをすることで知ら れているが、それだけではCBSがTV Everywhere (TVE) を 採用しなかった答えにはならない。

地上波ネットワークは多彩なコンテンツ事業の一部であり、 Disney、NBCUniversal、Foxと違い、CBS社にとってCBSネッ トワークが最大の収入源である。そのため、CBSは再送信料の 大幅な値上げを行い、2013年はTime Warner Cable (TWE) との契約更新時に争い、1カ月間TWEはCBSを放送しなかった。 現在、CBSはDishと契約更新で争っている。CBSの契約金はす でに高く、TVEのために更に値上げすることは難しいであろう。

しかし、TVE自体にも問題がある。TWEを提案したTime Warnerの有料チャンネルのHBOも、2015年からHBOのライ ブ配信を含めたSVODのサービスを始める。HBOはTVEを真っ 先に採用した会社であり、TVEには最も積極的なテレビネットワー クであった。HBOはTVEを止めるわけではないが、HBOは多 チャンネルサービスに頼らないOTTビジネスの開拓を始めた。

TVEの利用は増えているが、まだ一般化していない。2014年 始めの調査だが、RAMP社によると多チャンネルサービス加入 者の82%は、TV Everywhereを聞いたことがなかった。より 最近のAltman Vilandrie社の調査でも、モバイル端末で週に1 回はTV番組を見ている人でも、TVEを使っていると答えた人は 41%でしかない。

TVEにはさまざまな問題がある。多チャンネル事業者でも契 約状況が異なるので、加入していてもTVEで視聴可能なネット ワークが異なる。さらにモバイル端末での視聴では、アプリがそ れぞれであるので、幾つものアプリをダウンロードする必要があ り、見たい番組を見つけることも容易ではない。

多チャンネル事業者の間にもTVEに対する疑問が出ている。 TVEは多チャンネル独占のサービスであり、加入者を引き止める 理由にはなる。しかし、TVEを加入者に提供するためには、ネッ トワークとの契約金が増え、料金がアップする。インターネット でのビデオ視聴が圧倒的に多いのは18歳~24歳の層で、既存 の多チャンネルサービス加入者の年齢層ではない。特に、高年 齢層はインターネットでビデオの視聴は少なく、TVEが提供され ていても使われていない。加入者の多くが利用していないサービ スのために、料金が値上がりし、加入者を失う可能性がある。 TVEの提供により、18歳~24歳の層を多チャンネルサービスに 惹きつけることができれば良いが、その気配はない。